

---

# Zertifikat

---

**Geprüfter Senior Produktmanager**

**Viktor Scheinmann**

hat die

**Weiterbildung zum Senior Produktmanager**

In Kooperation mit der Hochschule  
der Wirtschaft für Management (HdWM), Mannheim

vom 24.10.-25.10.2017 und 21.11.-23.11.2017 in Köln  
mit sehr gutem Erfolg abgeschlossen.

Erreichte Punkte in der Abschlussprüfung: 47,0

Gesamtdauer: 33,5 Nettostunden

Freiburg, den 5. März 2018

Dr. Jörg Schmidt  
Geschäftsführer Haufe Akademie  
Kompetenz für Fach- und Führungskräfte

Prof. Dr. Michael Nagy  
Präsident der Hochschule  
der Wirtschaft für Management

Die Weiterbildung umfasste insgesamt 5 Seminartage in 2 Modulen à 2 und 3 Tagen Präsenztraining. Gesamtdauer: 33,5 Nettostunden und 2 e-Learnings.

## Themen der Weiterbildung

### **Modul 1**

#### **Strategisches Management**

Strategische Anforderungen und Aufgaben.  
Überblick über Strategiekonzepte und -ansätze.

#### **Tools und Methoden für Analysen im Produktmanagement**

Konzepte und Methoden für Analysen (z.B. Markt- und Wettbewerbs-, Nachfrageanalyse).  
Tools und Methoden zur Analyse und Visualisierung wie Produktlebenszyklus, Portfolioanalyse.

#### **Tools und Methoden zur Entscheidungsfindung im Produktmanagement**

Überblick über Tools und Methoden (z.B.: Entscheidungs-/Nutzwertanalyse, Produktpositionierung, Strategy Map).  
Einsatz der Tools und Methoden in der Praxis.

#### **e-Learning: Projekte erfolgreich starten**

### **Modul 2**

#### **Controlling**

Überblick über Controllingssysteme, Deckungsbeitragsrechnung, Kosten- und Erlösmanagement.  
Strategisches Controlling und Budgetplanung.  
Systematischer Aufbau und Steuerung des Produktportfolios.  
Operative Controllinginstrumente zur Effizienz- und Produktivitätsoptimierung.  
Kennzahlen und KPIs für Senior Produktmanager.

#### **Führen mit und ohne Vorgesetztenfunktion**

Führungsrolle und Führungsaufgaben.  
Führungsinstrumente und Führungsstile.  
Führen mit Zielen.  
Kommunikation und Konflikte.  
Reflektieren der eigenen Führungspersönlichkeit.

### **Teamführung**

Teamprozesse und Teamleading.

Mitarbeitermotivation und Mitarbeitercoaching.

### **e-Learning: Würzen Sie Ihr Profil – mehr Präsenz im Berufsalltag**

### **e-Prüfung zur Weiterbildung zum Senior Produktmanager**

## **Qualifikationsstufen der e-Prüfung**

50 - 44 Punkte	„mit sehr gutem Erfolg abgeschlossen“.
43 - 33 Punkte	„mit gutem Erfolg abgeschlossen“.
32 - 26 Punkte	„mit Erfolg abgeschlossen“.